

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ  
РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

---

**ПЕРЕПОДГОТОВКА РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ И  
СПЕЦИАЛИСТОВ, ИМЕЮЩИХ ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ**

Специальность: 1-25 01 83 Экономика и управление в  
предпринимательской деятельности  
Квалификация: Экономист-менеджер

**ПЕРАПАДРЫХТОЎКА КІРУЮЧЫХ РАБОТНІКАЎ І  
СПЕЦЫЯЛІСТАЎ, ЯКІЯ МАЮЦЬ ВЫШЭЙШУЮ АДУКАЦЫЮ**

Спецыяльнасць: 1-25 01 83 Эканоміка і кіраванне ў  
прадпрымальніцкай дзейнасці  
Кваліфікацыя: Эканаміст-менеджар

**RETRAINING OF EXECUTIVES AND SPECIALISTS  
HAVING HIGHER EDUCATION**

Speciality: 1-25 01 83 Economy and management in  
entrepreneurial activity  
Qualification: Economist-manager

**Издание официальное**

---

**Министерство образования Республики Беларусь**

**Минск**

**Ключевые слова:** экономика и управление в предпринимательской деятельности, экономист-менеджер, менеджмент, хозяйственные риски, инвестиции, инновации, бизнес-планирование

---

## **Предисловие**

1. РАЗРАБОТАН Учреждением образования «Белорусский государственный экономический университет» (Киндрук Л.Ф., канд. экон. наук, доц.; Цыганков Д.Г., канд. юрид. наук, доц.; Яцковская Т.С., канд. экон. наук, доц.)

2. ВНЕСЕН отделом повышения квалификации и переподготовки кадров Министерства образования Республики Беларусь по представлению ГУО «Республиканский институт высшей школы»

3. УТВЕРЖДЕН И ВВЕДЕН В ДЕЙСТВИЕ постановлением Министерства образования Республики Беларусь от 28.03.2013 г. № 13

4. ВВЕДЕН ВПЕРВЫЕ

## ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ СТАНДАРТ РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ

---

Переподготовка руководящих работников и специалистов, имеющих высшее образование  
Специальность: 1-25 01 83 Экономика и управление в предпринимательской деятельности  
Квалификация: Экономист-менеджер

Перападрыхтоўка кіруючых работнікаў і спецыялістаў, якія маюць вышэйшую адукацыю  
Спецыяльнасць: 1-25 01 83 Эканоміка і кіраванне ў прадпрыемальніцкай дзейнасці  
Кваліфікацыя: Эканаміст-менеджар

Retraining of executives and specialists having higher education  
Speciality: 1-25 01 83 Economy and management in entrepreneurial activity  
Qualification: Economist-manager

---

**Дата введения 2013-04-08**

### **1 Область применения**

Настоящий образовательный стандарт переподготовки руководящих работников и специалистов (далее — стандарт) распространяется на специальность 1-25 01 83 «Экономика и управление в предпринимательской деятельности» как вид профессиональной деятельности, требующий определенных знаний, навыков и компетенций, а также на квалификацию «Экономист-менеджер» как подготовленность работника к данному виду профессиональной деятельности.

Объект стандартизации (специальность с квалификацией) входит в группу специальностей 25 01 «Экономика и управление», направление образования 25 «Экономика» согласно Общегосударственному классификатору Республики Беларусь «Специальности и квалификации».

---

Издание официальное

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

Настоящий стандарт устанавливает требования, необходимые для обеспечения качества образования, и определяет содержание образовательной программы переподготовки руководящих работников и специалистов по вышеупомянутой специальности с целью соответствия образования установленным требованиям.

Настоящий стандарт может быть также использован работодателями при решении вопросов трудоустройства специалистов, предъявляющих дипломы о переподготовке.

### **2 Нормативные ссылки**

В настоящем стандарте использованы ссылки на следующий технический нормативный правовой акт (далее – ТНПА):

– ОКРБ 011-2009 Специальности и квалификации.

Примечание – При пользовании настоящим стандартом целесообразно проверить действие ТНПА по состоянию на 1 января текущего года. Если ссылочный ТНПА заменен (изменен), то при пользовании настоящим стандартом следует руководствоваться замененным (измененным) ТНПА.

### **3 Термины и определения**

В настоящем стандарте применяют термины, установленные в Кодексе Республики Беларусь об образовании, а также следующие термины с соответствующими определениями:

**3.1 инвестиции:** Любое имущество, включая денежные средства, ценные бумаги, оборудование и результаты интеллектуальной собственности, принадлежащие инвестору на праве собственности или ином вещном праве, и имущественные права, вкладываемые инвестором в объекты инвестиционной деятельности в целях получения прибыли (дохода) и (или) достижения иного значимого результата.

**3.2 инновации:** Создаваемые (осваиваемые) новые или усовершенствованные технологии, виды товарной продукции или услуг, а также организационно-технические решения производственного, административного, коммерческого или иного характера, способствующие продвижению технологий, товарной продукции и услуг на рынок.

**3.3 менеджмент:** Разработка (моделирование), создание и максимально эффективное использование (управление) социально-экономических систем.

**3.4 отрасль экономики:** Обособившаяся совокупность организаций, выпускающих относительно однородную продукцию.

**3.5 организация:** Обособленное объединение людей, прошедшее государственную регистрацию и являющееся юридическим лицом, созданное для взаимодействия в достижении определенных целей и задач.

**3.6 предпринимательская деятельность:** Самостоятельная деятельность юридических и физических лиц, осуществляемая ими в гражданском обороте от своего имени на свой риск и под свою имущественную ответственность и направленная на систематическое получение прибыли от пользования имуществом, продажи вещей, произведенных, переработанных или приобретенных указанными лицами для продажи, а также от выполнения работ или оказания услуг, если эти работы или услуги предназначаются для реализации другим лицам и не используются для собственного потребления.

**3.7 субъекты предпринимательской деятельности:** Лица (физические и юридические), деятельность которых прямо или косвенно направлена на получение предпринимательского дохода и прошедшие в установленном порядке государственную регистрацию.

**3.8 управление организацией:** Руководство организацией и структурными подразделениями.

**3.9 хозяйственный риск:** Коммерческая, производственная деятельность в ситуации неопределенности из-за недостатка информации, не гарантирующая в таких условиях достижение положительного результата.

**3.10 экономика и управление в предпринимательской деятельности:** Деятельность специалиста, направленная на осуществление экономической деятельности и управление предпринимательской деятельностью организации (индивидуального предпринимателя).

**3.11 экономист-менеджер (в рамках данной специальности):** Квалификация специалиста в области экономики, занимающегося планированием, экономическим сопровождением и управлением предпринимательской деятельностью.

## **4 Требования к образовательному процессу**

### **4.1 Требования к уровню основного образования лиц, поступающих для освоения содержания образовательной программы**

Лица, поступающие для освоения содержания образовательной программы переподготовки, должны иметь высшее образование.

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

### **4.2 Требования к формам и срокам получения дополнительного образования взрослых по специальности переподготовки**

Предусматриваются следующие формы получения образования по данной специальности переподготовки: очная (дневная), очная (вечерняя), заочная.

Устанавливаются следующие сроки получения образования по специальности переподготовки (далее – срок получения образования или продолжительность обучения) в каждой форме получения образования:

9 месяцев в очной (дневной) форме получения образования,

11 месяцев в очной (вечерней) форме получения образования,

18 месяцев в заочной форме получения образования.

Примечание – Учреждению образования, реализующему образовательную программу переподготовки руководящих работников и специалистов по данной специальности, предоставляется возможность увеличения продолжительности обучения в очной (дневной) и очной (вечерней) формах получения образования за счет каникул и/или в зависимости от выбора формы итоговой аттестации, которая должна быть единой для всех слушателей определенной группы.

### **4.3 Требования к максимальному объему учебной нагрузки слушателя**

Максимальный объем учебной нагрузки слушателей не должен превышать:

- 12-и учебных часов в день в очной (дневной) или заочной форме получения образования, если совмещаются в этот день аудиторные занятия и самостоятельная работа слушателей;

- 10-и учебных часов аудиторных занятий в день в очной (дневной) или заочной форме получения образования, без совмещения с самостоятельной работой в этот день;

- 10-и учебных часов самостоятельной работы слушателей в день в очной (дневной) форме получения образования, без совмещения с аудиторными занятиями в этот день;

- 6-и учебных часов аудиторных занятий в день в очной (вечерней) форме получения образования, без совмещения с самостоятельной работой в этот день;

- 6-и учебных часов самостоятельной работы слушателей в день в очной (вечерней) или заочной форме получения об-

разования, без совмещения с аудиторными занятиями в этот день.

#### **4.4 Требования к организации образовательного процесса**

Начало и окончание образовательного процесса по специальности переподготовки устанавливаются учреждением образования, реализующим соответствующую образовательную программу (далее – учреждение образования), по мере комплектования групп слушателей и определяются Графиком учебного процесса по специальности переподготовки для каждой группы слушателей.

Наполняемость учебных групп слушателей по специальности переподготовки, обучающихся за счет средств республиканского и (или) местных бюджетов рекомендуется обеспечивать в количестве 25-30 человек. Наполняемость учебных групп слушателей по специальности переподготовки, обучающихся за счет средств юридических лиц, индивидуальных предпринимателей, физических лиц или собственных средств граждан, устанавливается учреждением образования.

#### **5 Требования к результатам освоения содержания образовательной программы**

##### **5.1 Требования к квалификации**

###### **5.1.1 Виды профессиональной деятельности:**

- организация и управление субъектом предпринимательской деятельности;
- планово-экономическая работа субъекта предпринимательской деятельности;
- анализ экономических результатов субъекта предпринимательской деятельности.

###### **5.1.2 Объекты профессиональной деятельности:**

- плановая, учетная и иная документация субъекта предпринимательской деятельности;
- экономические показатели эффективности работы субъекта предпринимательской деятельности.

###### **5.1.3 Функции профессиональной деятельности:**

- осуществлять работу по управлению субъектом предпринимательской деятельности;

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

- осуществлять деятельность по оптимизации организационной структуры субъекта предпринимательской деятельности;
- разрабатывать стратегию развития субъекта предпринимательской деятельности;
- выполнять работу по осуществлению экономической деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- планировать хозяйственную деятельность субъекта предпринимательской деятельности;
- выполнять расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам;
- проводить технико-экономическое обоснование создания субъекта предпринимательской деятельности;
- осуществлять экономический анализ хозяйственной деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- планировать внешнеэкономическую деятельность субъекта предпринимательской деятельности:
- осуществлять работу, направленную на обеспечение роста прибыльности, конкурентоспособности и качества товаров и услуг;
- выполнять работу, направленную на повышение эффективности и рентабельности производства, освоение новых видов продукции, достижение высоких конечных результатов.

### **5.1.4 Задачи, решаемые при выполнении функций профессиональной деятельности:**

- осуществление подбора и расстановки кадров, мотивации их профессионального развития, оценки и стимулирования качества труда;
- организация связи с деловыми партнерами, системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом;
- координация деятельности в рамках определенного направления, анализ ее эффективности;
- принятие решений по наиболее рациональному использованию выделенных ресурсов;
- привлечение к решению производственных задач консультантов и экспертов по различным вопросам;
- выполнение расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам;
- определение экономической эффективности организации труда и производства, внедрения новой техники и технологии, рационализаторских предложений и изобретений;



## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

- оформление материалов для заключения договоров;
- осуществление работы по контролю за сроками выполнения договорных обязательств;
- участие в проведении маркетинговых исследований и прогнозировании развития производства;
- выполнение работы, связанной с нерегламентными расчетами и контролем за правильностью осуществления расчетных операций;
- участие в разработке инновационной и инвестиционной деятельности, рекламной стратегии;
- подготовка исходных данных для составления бизнес-планов субъекта предпринимательской деятельности;
- участие в рассмотрении разработанных производственно-хозяйственных планов;
- проведение работы по ресурсосбережению;
- внедрение и совершенствование внутрихозяйственного расчета;
- совершенствование прогрессивных форм организации труда и управления, плановой и учетной документации;
- планирование предпринимательской деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- осуществление экономического анализа субъекта предпринимательской деятельности;
- выявление резервов производства субъекта предпринимательской деятельности;
- разработка мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции, устранению потерь и непроизводительных расходов, выявлению возможностей дополнительного выпуска продукции;
- осуществление контроля за ходом выполнения плановых заданий, использованием внутрихозяйственных резервов;
- учет экономических показателей результатов производственной деятельности субъекта предпринимательской деятельности;
- учет заключенных договоров;
- подготовка периодической отчетности;
- выполнение работ по формированию, ведению и хранению базы данных экономической информации;
- внесение изменений в справочную и нормативную информацию;
- участие в формировании экономической постановки задач, решаемых с помощью вычислительной техники;

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

- осуществление контроля за разработкой и реализацией бизнес-планов и коммерческих условий, заключаемых соглашений, договоров и контрактов;
- оценка степени возможного риска в предпринимательской деятельности;
- анализ организационно-технических, экономических, кадровых и социально-психологических проблем субъекта предпринимательской деятельности;
- анализ спроса на производимую продукцию или услуги;
- осуществление прогноза и мотивации сбыта;
- изучение и оценка потребностей покупателей.

### **5.2 Требования к уровню подготовки**

Переподготовка специалиста должна обеспечивать формирование следующих групп компетенций: социально-личностных, академических и профессиональных.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **социально-личностными компетенциями:**

- знать идеологические, моральные, нравственные ценности государства и следовать им;
- быть готовым к социальному взаимодействию;
- уметь ориентироваться в процессах, происходящих в политической, социально-экономической и духовно-культурной сферах белорусского общества;
- уметь работать в команде;
- иметь навыки развития и самосовершенствования интеллектуальных, нравственных и коммуникативных качеств.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **академическими компетенциями:**

- владеть базовыми научно-теоретическими знаниями в сфере национальной экономики;
- уметь анализировать критерии и показатели развития национальной экономики;
- иметь навыки составления отдельных разделов социально-экономических прогнозов развития экономических систем;
- знать методику проведения статистического исследования;
- владеть основными статистическими методами;

## ОСРБ 1-25 01 83-2013

- иметь навыки оформления результатов проведения статистической работы;
- владеть системным и сравнительным анализом законодательных норм, регулирующих хозяйственную деятельность;
- уметь применять в профессиональной деятельности нормы права, регулирующие хозяйственную деятельность;
- иметь навыки ведения договорной работы;
- знать теоретические основы маркетинговой деятельности;
- уметь проводить исследование рынка;
- иметь навыки расчета себестоимости и цен;
- знать порядок исчисления налогов и порядок налогообложения;
- уметь применять полученные знания при разработке налоговой политики субъекта предпринимательской деятельности;
- иметь навыки расчета налогов и отчислений;
- знать сущность и функции финансов, денежного обращения и кредита;
- уметь определять финансовое положение организации;
- иметь навыки работы с финансами организации;
- владеть теоретическими основами организации бухгалтерского учета;
- уметь отражать в учете основные финансовые и хозяйственные операции;
- иметь навыки составления бухгалтерского баланса;
- владеть методами и приемами комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности и определения потенциального банкротства;
- уметь выявлять внутренние резервы повышения эффективности хозяйственной деятельности;
- иметь навыки составления документов по результатам проведенного анализа хозяйственной деятельности.

Слушатель, освоивший соответствующую образовательную программу переподготовки, должен обладать следующими **профессиональными компетенциями:**

- знать экономическую природу риска и его существенные характеристики;
- уметь применять на практике знания в области экономики и управления хозяйственными рисками;
- иметь навыки риск-менеджмента;
- знать основу финансово-экономической деятельности организации;

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

- уметь работать самостоятельно с экономическими показателями организации;
- иметь навыки применения современных методов обработки и анализа экономической информации;
- знать сущность предпринимательства и его виды;
- владеть организационными аспектами осуществления предпринимательской деятельности;
- иметь навыки организации инвестиционной деятельности;
- знать экономические и правовые основы антикризисного управления;
- уметь осуществлять антикризисное управление;
- иметь навыки экономической оценки имущества предприятия;
- знать научные основы организации труда;
- уметь использовать технику кадрового регулирования, планировать потребности в персонале, организовывать работу подразделения организации, проводить фотографии рабочего времени и хронометраж;
- уметь анализировать и проектировать трудовые процессы;
- уметь определять экономическую эффективность внедрения мероприятий по научной организации труда;
- иметь навыки расчета норм труда;
- знать теоретические основы инновационной деятельности;
- уметь управлять инновационными процессами в организации;
- уметь оценивать венчурную деятельность;
- знать теоретические основы бизнес-планирования;
- владеть приемами и методами бизнес-планирования;
- уметь составлять бизнес-планы в предпринимательской деятельности;
- знать теоретические основы менеджмента;
- уметь осуществлять управленческую деятельность в предпринимательской деятельности;
- иметь навыки управления организацией.

### **5.3 Требования к итоговой аттестации**

Формой итоговой аттестации является государственный экзамен по дисциплинам «Экономика организации (предприятия)» и «Менеджмент» или защита дипломной работы.

## **6 Требования к содержанию учебно-программной документации**

### **6.1 Требования к типовому учебному плану по специальности переподготовки**

Типовой учебный план по специальности переподготовки разрабатывается в одном варианте, когда общее количество учебных часов по плану составляет не менее 1000 учебных часов для групп слушателей, имеющих высшее образование по направлениям образования, не совпадающим с направлением образования, в состав которого входит данная специальность переподготовки.

Суммарный объем аудиторных занятий и самостоятельной работы слушателей не должен превышать 1050 учебных часов.

Устанавливаются следующие соотношения количества учебных часов аудиторных занятий и количества учебных часов самостоятельной работы слушателей:

в очной (дневной) форме получения образования – от 70:30 до 80:20;

в очной (вечерней) форме получения образования – от 60:40 до 70:30;

в заочной форме получения образования – от 50:50 до 60:40.

На компонент учреждения образования отводится 104 учебных часа.

В часы, отводимые на самостоятельную работу по учебной дисциплине, включается время, предусмотренное на подготовку к текущей и итоговой аттестации.

Продолжительность текущей аттестации – 2 недели, итоговой аттестации – 1 неделя для всех форм получения образования.

Порядок проведения текущей и итоговой аттестации слушателей при освоении содержания образовательной программы определяется Правилами проведения аттестации слушателей, стажеров при освоении содержания образовательных программ дополнительного образования взрослых.

### **6.2 Требования к типовым учебным программам по учебным дисциплинам специальности переподготовки**

В типовом учебном плане по данной специальности переподготовки предусмотрены следующие компоненты:

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

- гуманитарные и социально-экономические дисциплины;
- общепрофессиональные дисциплины;
- дисциплины специальности.

Устанавливаются следующие требования к содержанию типовых учебных программ по учебным дисциплинам специальности переподготовки.

### **6.2.1 Гуманитарные и социально-экономические дисциплины**

#### **Основы идеологии белорусского государства**

Идеология и ее роль в жизнедеятельности современного общества. Культурно-исторические истоки и основания идеологии белорусского государства. Политическая, экономическая, социокультурная составляющие идеологии белорусского государства.

#### **Этика и психология делового общения**

Общение как психологическая и этическая проблема. Психология делового общения. Эффективные коммуникации. Нравственно-психологические аспекты переговорного процесса. Профилактика эмоционального выгорания в профессиональной деятельности. Служебный этикет. Имидж делового человека. Конфликты и конфликтные ситуации, способы их разрешения.

### **6.2.2 Общепрофессиональные дисциплины**

#### **Национальная экономика Беларуси**

Научные основы национальной экономики. Экономический потенциал, хозяйственные комплексы национальной экономической системы. Формирование рыночной экономики. Экономическая роль государства в Республике Беларусь. Межстрановая и мирохозяйственная интеграция. Национальная экономика и экономическая безопасность.

#### **Основы статистики**

Предмет, метод, задачи и система показателей статистики. Статистическое наблюдение. Сводка и группировка статистических данных. Статистические распределения и их основные характеристики. Ряды динамики. Корреляционная связь и ее статистическое изучение. Индексы и их использование в экономических исследованиях. Выборочное наблюдение.

### **Правовое регулирование хозяйственной деятельности**

Понятие правового регулирования хозяйственной деятельности. Правовое положение субъектов хозяйственной деятельности. Правовой режим субъектов хозяйственной деятельности. Интеллектуальная собственность и ее значение в осуществлении хозяйственной деятельности. Правовое регулирование экономических процессов. Хозяйственный договор как основная юридическая форма осуществления хозяйственной деятельности. Основные правовые формы реализации товаров, работ, услуг. Правовое регулирование внешнеэкономической деятельности.

### **Маркетинг и ценообразование**

Сущность маркетинга. Исследование товаров и потребителей. Экономическое содержание цены. Государственное регулирование цен в Республике Беларусь. Ценообразование на внутреннем и внешнем рынках. Закупочные цены на сельскохозяйственную продукцию. Тарифы на грузоперевозки. Особенности формирования цен на рынке недвижимости. Особенности и методика формирования розничных цен. Управление ценами. Порядок тестирования цен.

### **Налоги и налогообложение**

Экономическое содержание и сущность налогов. Налоговая система и основные налоговые термины. Характеристика субъектов и объектов налогообложения. Налоги на товары и услуги. Прочие налоги с юридических лиц. Налоги из прибыли. Специальные режимы налогообложения. Местное и региональное налогообложение. Налоги с физических лиц.

### **Финансы и финансовый менеджмент**

Финансы и финансовая система. Основы финансового менеджмента. Денежные затраты и расходы организации. Денежные доходы и прибыль организации. Активы организации. Капитал организации. Финансовое планирование в организации. Финансовый анализ.

### **Бухгалтерский учет**

Бухгалтерский учет, его сущность и значение. Инвентаризация активов и обязательств. Система счетов и двойная запись. Первичные документы и регистры бухгалтерского учета. Бухгалтерская отчетность. Учет имущества (средств) и источников формирования средств организации. Первичные документы и регистры учета средств и источников их формирования. Произ-

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

водственный, оперативный учет материальных, трудовых и косвенных затрат. Понятие и виды бухгалтерской отчетности. Понятие и виды статистической отчетности. Специфика бухгалтерской и статистической отчетности в предпринимательской деятельности.

### **Анализ хозяйственной деятельности**

Понятие, предмет и объекты экономического анализа. Методы и методика комплексного анализа. Способы обработки экономической информации в анализе. Традиционные способы измерения влияния факторов в детерминированном факторном анализе. Обоснование и принятие управленческих решений на основе анализа хозяйственной деятельности в предпринимательской деятельности. Анализ использования основных средств организации. Анализ использования трудовых ресурсов организации. Анализ объема производства и реализации продукции. Анализ затрат на производство и себестоимости продукции. Анализ финансового положения организации (предприятия). Информационное обеспечение экономического анализа.

### **6.2.3 Дисциплины специальности**

#### **Экономика и управление хозяйственными рисками**

Риск как экономическая категория, его сущность. Анализ риска и способы его оценки. Сущность и содержание риск-менеджмента. Организация риск-менеджмента. Методы управления хозяйственными рисками. Приемы снижения степени риска.

#### **Экономика организации (предприятия)**

Производственные ресурсы и эффективность их использования. Функционирование организации (предприятия). Формы и методы хозяйственной деятельности. Экономический анализ производственных результатов деятельности организации (предприятия), себестоимости продукции, конечных финансовых результатов. Прибыль организации (предприятия), эффективность ее формирования и распределения. Рентабельность и конкурентоспособность организации (предприятия).

#### **Организация предпринимательской деятельности и инвестиции**

Сущность предпринимательства и его виды. Предприниматель, предпринимательство и их роль в развитии цивилиза-



ции. Проектирование предпринимательской деятельности. Информационное обеспечение – основа предпринимательской деятельности. Организация предпринимательской деятельности с позиции управления. Информационные технологии в предпринимательской деятельности. Организация и финансирование инвестиций.

### **Антикризисное управление**

Кризисы в экономической системе. Концепция антикризисного управления. Правовые основы антикризисного управления. Экономические основы антикризисного управления. Диагностика действующей организации. Теоретические основы реструктуризации организации. Программа реструктуризации организации как бизнес-проект. Стратегия экономического поведения организаций при реструктуризации и их эффективность. Экономическая оценка имущества организации. Основные принципы и понятия экономической оценки имущества организации. Процесс оценки имущества организации, основные этапы ее проведения. Методы экономической оценки имущества организации.

### **Управление персоналом и организация труда**

Основные понятия в управлении персоналом. Концептуальные основы управления персоналом организации. Кадровый потенциал организации. Мотивация. Организация труда и ее элементы. Разделение и кооперация труда. Организация рабочего места. Трудовой процесс. Условия труда на рабочем месте. Рабочее время и методы его изучения. Нормирование труда.

### **Экономика и управление инновациями**

Предмет, содержание и задачи дисциплины «Экономика и управление инновациями». Изменение роли инновационной деятельности на разных этапах экономического развития. Теория инноватики. Инновации и инновационная деятельность как объект управления. Рынок научно-технической продукции. Государственное регулирование инновационной деятельности. Механизм организации государственного управления инновационной деятельностью в Республике Беларусь. Наукоемкие отрасли и эффективность их развития. Управление инновационными процессами в организациях. Оценка эффективности инноваций и эффективность инновационной деятельности. Венчурная деятельность. Интеллектуальная собственность. Технологический трансфер. Инновационные проекты и их экспертиза. Инновационная инфраструктура.

## **ОСРБ 1-25 01 83-2013**

### **Бизнес-планирование**

Основы планирования в организации. Бизнес-планирование в системе хозяйственных планов организации. Содержание и механизм разработки основных разделов бизнес-плана. Специфика разработки отдельных видов бизнес-планов. Основные проблемы бизнес-планирования.

### **Менеджмент**

Развитие менеджмента. Эволюция менеджмента. Организация как объект управления. Развитие организации. Планирование в менеджменте. Организация как функция менеджмента. Мотивация в системе менеджмента. Контроль как функция менеджмента. Процесс принятия решений. Коммуникации в менеджменте. Стили лидерства. Управление конфликтами. Управление процессами и ресурсами. Инновационный менеджмент. Методы управления организацией.